

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Татьяна Александровна Гришаева,

директор МАОУ ДО Дворец творчества детей и молодежи г. Томска



МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

ДВОРЕЦ ТВОРЧЕСТВА ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ ОСНОВАН В 1925 ГОДУ



МИССИЯ

развитие современной системы качественного дополнительного образования для самореализации и социального успеха томичей



СТАТУС

- ресурсно-внедренческий центр инноваций
- центр гражданского образования
- центр непрерывного экологического образования
- муниципальный опорный центр



ЦИФРЫ

- 9611 учащихся
- 716 учащихся на платной основе
- 116 педагогов



ПРОГРАММА

РАЗВИТИЯ

МАОУ ДО ДТДИМ

НА 2018-2024 ГГ.

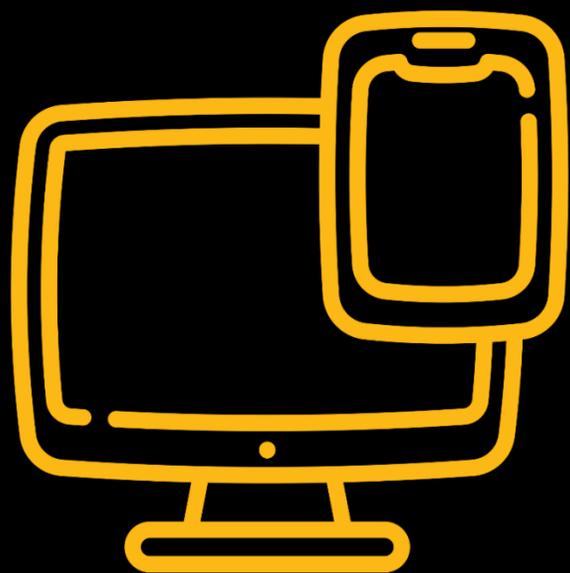
ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ:

создание условий для формирования развивающей среды нового типа с ценностным ориентиром открытого образования как ответ на запрос общества и рынка труда на качественный образовательный продукт



ОСНОВНЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

ДВОРЦА ТВОРЧЕСТВА ДЕТЕЙ И МОЛОДЕЖИ



Цифровизация
образовательной среды



Формирование
персональных траекторий
развития



Выявление, поддержка и
сопровождение одаренных
детей



SWOT-АНАЛИЗ

СИЛЬНЫЕ

- наличие практик социального партнерства (позитивный опыт работы с общественными организациями)
- наличие систем безопасности
- умение работать в команде
- опыт в организации учебной работы
- уникальные авторские образовательные программы
- успешный опыт в написании грантов
- опыт в создании интегративных программ
- наличие платных услуг

слабые

- отсутствие IT-компетенции у педагогов
- низкая материальная мотивация у педагогов
- устаревшая материально-техническая база
- отсутствие кадров, востребованных в цифровой среде
- низкая информативность сайта
- несвоевременное обновление информации на сайте
- отсутствие сервера
- чрезмерный документооборот

ВОЗМОЖНОСТИ

- принятие на федеральном уровне приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование», работа Министерства Просвещения в режиме «Проектного офиса» и финансирование регионов через гранты
- бюджетное финансирование

угрозы

- наличие конкурентов в технической направленности, превосходящих ДТДиМ по материально-техническому оснащению
- уменьшение бюджетного финансирования
- наличие профессионального стандарта, ограничивающего прием на работу сотрудников с необходимыми компетенциями
- типовые штаты УДО не актуальны



ПРОЕКТ «IT- ПЛАТФОРМА»

ВИРТУАЛЬНАЯ СРЕДА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ



Цель проекта: цифровая трансформация образовательной среды учреждения для повышения его конкурентоспособности

Разработка веб-портала предполагает формирование профиля компетенций каждого обучающегося, формирование персональной траектории развития, обновление образовательных программ за счет виртуализации, создание дистанционных образовательных программ



СМЕТА ПРОЕКТА

федеральные средства

- оборудование для компьютерных классов - **1800** тыс. руб.
- мультимедиа оборудование - **536** тыс. руб.
 - серверное оборудование - **550** тыс. руб.
 - видеооборудование - **560** тыс. руб.

областные средства

- разработка web-портала - **650** тыс. руб.

внебюджетные средства

- разработка методистов-программистов - **909** тыс. руб.

общий итог

5005
тысяч рублей





ПРОЕКТ IT-ПЛАТФОРМА

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ

1

МАРТ-ДЕКАБРЬ 2018 г.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ

- формирование информационно-технической базы проекта
- разработка веб-портала
- создание IT-лаборатории
- разработка образовательных программ для школьников
- разработка программ для обучения педагогов дополнительного образования

2

СЕНТЯБРЬ 2019-МАЙ 2020 г.

РЕАЛИЗАЦИОННЫЙ

- организация курсов повышения квалификации для педагогического коллектива
- апробация и реализация образовательных программ для школьников
- модификация модулей городских программ
- виртуальные мероприятия и проекты

3

МАЙ-ДЕКАБРЬ 2020 г.

АНАЛИТИЧЕСКИЙ

- включение режима дистанционного образования в дополнительные общеобразовательные программы ДТДиМ
- мониторинг освоения дистанционных программ
- представление опыта реализации проекта на разных уровнях





РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

КОЛИЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- **112** педагогов имеют личные кабинеты и работают в них
- **20** образовательных объединений и **10** городских программ Дворца имеют свою страницу на сайте и динамично отражают свою деятельность
- **ВСЕ** образовательные объединения и городские программы имеют блок дистанционного обучения с подобранными и апробированными формами его проведения
- положительная динамика посещений сайта ДТДиМ (в среднем не менее **500** посещений в день)



КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- широкое информирование социума об образовательном потенциале учреждения дополнительного образования
- корректировка (модификация) образовательной программы учреждения в зависимости от социального запроса
- повышение доступности дополнительного образования для целевых групп с особыми образовательными потребностями
- имидж учреждения
- настройка коммуникации всех участников образовательного процесса
- конкурентоспособность на рынке дополнительных образовательных услуг
- в разработке дидактического и контрольно-диагностического материала сильное участие принимают обучающиеся



ДВОРЕЦ-ОНЛАЙН

платформы

- Moodle
- сайт ДТДиМ
- Google
- Stepik
- ЯКласс

приложения

- Skype
- Zoom
- Discord
- VR-класс
- WhatsApp

СОЦИАЛЬНЫЕ сети

- страницы объединений в ВКонтакте
- Instagram
- новостная лента сайта ДТДиМ

105
курсов

1836
ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

7918
просмотров



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: КУРСЫ И КАТЕГОРИИ

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ДЕТЯМ И РОДИТЕЛЯМ ОПОРНЫЙ ЦЕНТР МЕДИА-ЦЕНТР СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТАКТЫ

+7 (3822) 55-72-61 ВХОД

Погробиности по ссылке >>>

ЗАПИСЬ В ОБЪЕДИНЕНИЯ ДВОРЦА С 10 АВГУСТА

Расписание Онлайн-запись Образование Анонсы **Дворец Онлайн** Дворцу 95

Новости

Конкурс для ВСЕХ ШКОЛЬНИКОВ!

с 25 июня по 1 июля
голосуй
ЗА



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: СТАРТОВАЯ СТРАНИЦА

moodle.dtdm.tomsk.ru

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ

ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

ВХОД / РЕГИСТРАЦИЯ

В начало

НАВИГАЦИЯ

- В начало
- Курсы

Поиск курса: Применить

Курсы

▼ Свернуть всё

- ▼ **Онлайн-смена**
 - Лето-2020: онлайн-лагерь
- ▼ **Городские программы**
 - Городская программа "Городская детская филармония"
 - Школьная лига КВН
 - Городская программа "Диалог"
 - Игра - дело серьезное
 - Городская программа для младших школьников "Калейдоскоп чудес"
 - Светофорный ринг (ПОБЕДА)
 - Школа светофорных наук
 - Городская программа "Память"
 - Городская программа "Люби и знай свой город и край"
 - Школьная лига "Что? Где? Когда?"
- ▼ **Дошкольная академия**
 - Занимательная астрономия



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: РЕГИСТРАЦИЯ

moodle.dtdm.tomsk.ru/login/

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

ВХОД / РЕГИСТРАЦИЯ

В начало ▶ Вход на сайт

Вход

Логин / адрес электронной почты

Пароль

Запомнить логин

Вход

[Забыли логин или пароль?](#)

Вы в первый раз на нашем сайте?

Для полноценного доступа к этому сайту Вам необходимо сначала создать учетную запись.

[Создать учетную запись](#)

dtdm@dtdm.tomsk.ru +7 (3822) 55-72-61 Улица Вершинина, 17, Томск, 634041 «Дворец творчества детей и молодежи» Мы в социальных сетях — [vk](#) [f](#)

© 2019 Дворец творчества детей и молодежи города Томска. Все права защищены.



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ УЧЕНИКА

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

Test Test

В начало ▶ Личный кабинет

НАВИГАЦИЯ

- В начало
- Личный кабинет
- Страницы сайта
- Мои курсы
 - "Калейдоскоп чудес"
 - ЛИЗ
 - Актив "Лиз"
 - Актёрское мастерство
 - Младший хор

СВОДКА ПО КУРСАМ

Шкала времени Курсы

Текущие Предстоящие Прошедшие

5% **Городская программа для младших школьников "Калейдоскоп чудес"**

Городская программа для младших школьников города Томска. Будут выложены игры для команд - участников. игры по модулям, всего 7 модулей....

0% **Городская программа "Люби и знай свой город и край"**

В данном курсе по краеведению будут предложены лекции, занятия, тесты по краеведению для 5 - 11 классов, участников городской программы ...

0% **Актив "Я - Томич"**

Теоретические и практические материалы для актива городской программы "Люби и знай свой город и край".

0% **Колобки - Актёрское мастерство**

Актёрское мастерство. Здесь мы с вами будем играть в театральные игры, читать стихи, разыгрывать сценки, учить скороговорки. Вообще ...

ЛИЧНЫЕ ФАЙЛЫ

Нет ни одного файла

[Управление личными файлами...](#)

ПОЛЬЗОВАТЕЛИ НА САЙТЕ

1 пользователь на сайте (последние 5 минут)

Test Test

ПОСЛЕДНИЕ ЗНАЧКИ

У Вас нет значков для отображения

КАЛЕНДАРЬ

июня 2020

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ

Нет предстоящих событий

[Перейти к календарю...](#)

https://moodle.dtdm.tomsk.ru/my/?myoverviewtab=courses#myoverview_timeline_view



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ ПЕДАГОГА



Дворец творчества детей и молодежи города Томска

[ОСНОВНОЙ САЙТ](#) [ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?](#)

Ксения Шевченко 

[В начало](#) ▶ [Личный кабинет](#)

НАВИГАЦИЯ

[В начало](#)

- [Личный кабинет](#)
- ▶ [Страницы сайта](#)
- ▼ [Мои курсы](#)
 - ▶ [ЧГК](#)
 - ▶ [Учебный курс maz](#)
 - ▶ [Теория игры в ЧГК](#)

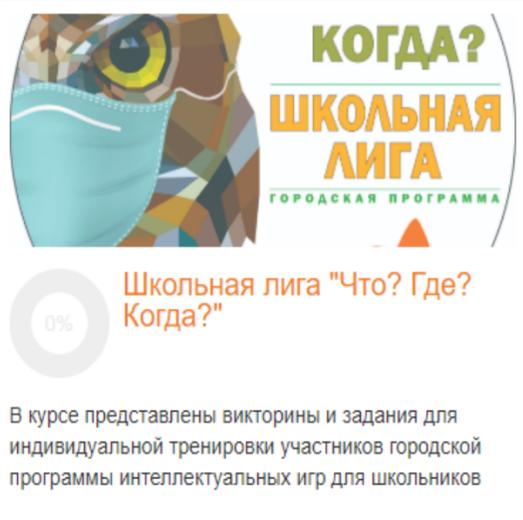
НАСТРОЙКИ

▶ [Администрирование](#)

СВОДКА ПО КУРСАМ

[Шкала времени](#) [Курсы](#)

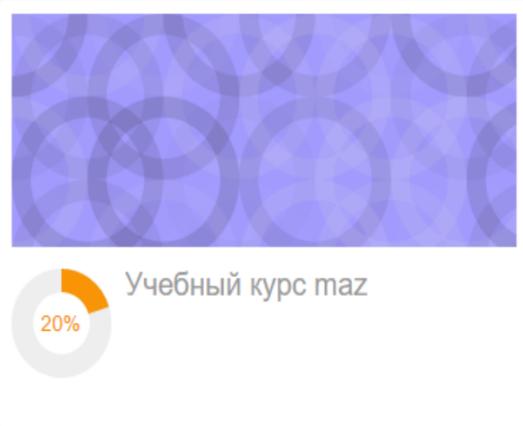
[Текущие](#) [Предстоящие](#) [Прошедшие](#)



Школьная лига "Что? Где? Когда?"

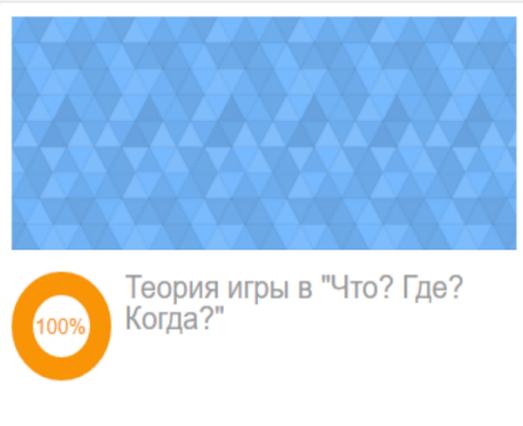
0%

В курсе представлены викторины и задания для индивидуальной тренировки участников городской программы интеллектуальных игр для школьников



Учебный курс maz

20%



Теория игры в "Что? Где? Когда?"

100%

« 1 »

ЛИЧНЫЕ ФАЙЛЫ

Нет ни одного файла

[Управление личными файлами...](#)

ПОЛЬЗОВАТЕЛИ НА САЙТЕ

Пользователей на сайте: 2 (последние 5 минут)

-  [Ксения Шевченко](#)
-  [Константин Филатов](#)

ПОСЛЕДНИЕ ЗНАЧКИ

У Вас нет значков для отображения

КАЛЕНДАРЬ

июня 2020

Пн	Вт	Ср	Чт	Пт	Сб	Вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

ПРЕДСТОЯЩИЕ СОБЫТИЯ

Нет предстоящих событий

[Перейти к календарю...](#)



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: ВЗГЛЯД ПЕДАГОГА

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

Ксения Шевченко

В начало

НАВИГАЦИЯ

- В начало
- Личный кабинет
- Страницы сайта
- Мои курсы
 - ЧГК
 - Учебный курс maz
 - Теория игры в ЧГК

НАСТРОЙКИ

- Администрирование
 - Курсы
 - Управление курсами и категориями

Поиск курса: Применить

Курсы

▼ Свернуть всё

- ▼ **Онлайн-смена**
 - Лето-2020: онлайн-лагерь
- ▼ **Городские программы**
 - Городская программа "Городская детская филармония"
 - Школьная лига КВН
 - Городская программа "Диалог"
 - Игра - дело серьезное
 - Городская программа для младших школьников "Калейдоскоп чудес"
 - Светофорный ринг (ПОБЕДА)
 - Школа светофорных наук
 - Городская программа "Память"
 - Городская программа "Люби и знай свой город и край"
 - Школьная лига "Что? Где? Когда?"
- ▼ **Дошкольная академия**
 - Занимательная астрономия

<https://moodle.dtdm.tomsk.ru/course/management.php>



IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: РЕДАКТИРОВАНИЕ КУРСА



Дворец творчества детей и молодежи города Томска

[ОСНОВНОЙ САЙТ](#) [ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?](#)

   [Ксения Шевченко](#) 

[В начало](#) [Мои курсы](#) [ЧГК](#)

НАВИГАЦИЯ

- [В начало](#)
- [Личный кабинет](#)
- [Страницы сайта](#)
- [Мои курсы](#)
 - ЧГК**
 - [Участники](#)
 - [Значки](#)
 - [Оценки](#)
 - [Общее](#)
 - [Викторина "Пятёрка"](#)
 - [Тест "Правда ли, что..."](#)
 - [Искусство на карантине](#)
 - [Семнадцать мгновений весны](#)
 - [Учебный курс maz](#)
 - [Теория игры в ЧГК](#)

НАСТРОЙКИ

- [Управление курсом](#)
 - [Редактировать настройки](#)
 - [Завершить редактирование](#)
 - [Завершение курса](#)
 - [Пользователи](#)
 - [Фильтры](#)
 - [Отчеты](#)
- [Настройка журнала оценок](#)
 - [Значки](#)
- [Резервное копирование](#)
- [Восстановить](#)
- [Импорт](#)
- [Очистка](#)
 - [Банк вопросов](#)

Школьная лига "Что? Где? Когда?"

[Общее](#) [Редактировать](#)



- [Полезные ссылки](#) [Редактировать](#)

Собираем ссылки на образовательные и игровые ресурсы, которые будут полезны для групповых и интеллектуальных тренировок.
- [Написать нам](#) [Редактировать](#)

Знаете интересный сайт с заданиями и вопросами? Есть идеи тем для новых викторин? Возник вопрос по тренировкам или проведению игр? Просто напишите здесь.

[+ Добавить элемент или ресурс](#)

- [Викторина "Пятёрка"](#) [Редактировать](#)

Предлагаем вам проверить свои знания и ответить на 15 вопросов нашей викторины, созданной по мотивам популярной интеллектуальной игры "Пентагон".
Сложность: 10/10

- ["Пятёрка"](#) [Редактировать](#)

[+ Добавить элемент или ресурс](#)

- [Тест "Правда ли, что..."](#) [Редактировать](#)

Мир знаний безграничен, поэтому так важно уметь отличать подлинные события и факты от ложных или ошибочных. Мы подготовили тест, в котором предлагаем вам ответить на

IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: СЛУШАТЕЛИ КУРСА



Дворец творчества детей и молодежи города Томска

[ОСНОВНОЙ САЙТ](#) [ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?](#)

Ксения Шевченко

[В начало](#) [Мои курсы](#) [ЧГК](#) [Участники](#)

НАВИГАЦИЯ

[В начало](#)

- [Личный кабинет](#)
- [Страницы сайта](#)
- [Мои курсы](#)
 - [ЧГК](#)
 - Участники**
 - [Блоги курса](#)
 - [Заметки](#)
 - [Ксения Шевченко](#)
 - [Значки](#)
 - [Оценки](#)
 - [Общее](#)
 - [Викторина "Пятёрка"](#)
 - [Тест "Правда ли, что..."](#)
 - [Искусство на карантине](#)
 - [Семнадцать мгновений весны](#)
 - [Учебный курс maz](#)
 - [Теория игры в ЧГК](#)

НАСТРОЙКИ

- [Управление курсом](#)
 - [Редактировать настройки](#)
 - [Завершить редактирование](#)
 - [Завершение курса](#)
 - [Пользователи](#)
 - [Записанные на курс пользователи](#)
 - [Способы зачисления на курс](#)
 - [Группы](#)
 - [Права](#)
 - [Другие пользователи](#)
 - [Фильтры](#)

Школьная лига "Что? Где? Когда?"

Участники

Фильтры не применены

Введите слово для поиска или выберите фильтр

Запись пользователей на курс

Число участников: 19

Выбрать	Имя / Фамилия	Адрес электронной почты	Роли	Группы	Последний доступ к курсу	Состояние
<input type="checkbox"/>	Алексей Касьянов	copemik.1980@list.ru	Знатор	Нет групп	64 дн. 14 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Владислава Белоенко	vladyslava@yandex.ru	Знатор	Нет групп	41 дн. 20 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Дарья Кононова	dary_one@mail.ru	Знатор	Нет групп	72 дн. 23 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Еремина Евгения	ereminaeeg@yandex.ru	Знатор	Нет групп	60 дн. 22 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Илья Зайцев	zayats.rus@gmail.com	Знатор	Нет групп	63 дн. 20 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Ирина Красова	krasova.irina@bk.ru	Знатор	Нет групп	15 дн. 23 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Ксения Шевченко	lezard@list.ru	Преподаватель, Создатель курса	Нет групп	сейчас	Активно
<input type="checkbox"/>	Михаил Пушкарев	ssowi@ya.ru	Знатор	Нет групп	42 дн. 23 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Никита Ксенов	nksenev@mail.ru	Знатор	Нет групп	40 дн. 22 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Оксана Султанова	amigaksana@gmail.com	Знатор	Нет групп	75 дн. 21 час.	Активно
<input type="checkbox"/>	Ольга Царегородцева	olgacaregorodceva1@gmail.com	Знатор	Нет групп	73 дн. 1 ч.	Активно
<input type="checkbox"/>	Руслан Шукюров	shukyurov.rus@mail.ru	Знатор	Нет групп	64 дн. 15 час.	Активно

IT-ПЛАТФОРМА СЕГОДНЯ: КУРСЫ И КАТЕГОРИИ

Дворец творчества детей и молодежи города Томска

ОСНОВНОЙ САЙТ ПРОБЛЕМЫ СО ВХОДОМ?

Татьяна Гришаева

В начало | Администрирование | Курсы | Управление курсами и категориями | Онлайн-смена

Управление курсами и категориями

Отображение: Категории курсов и курсы

Категории курсов

Создать новую категорию

<input type="checkbox"/>	Онлайн-смена	👁️ ↓ ⚙️	1
<input type="checkbox"/>	Городские программы	👁️ ↑ ↓ ⚙️	10
<input type="checkbox"/>	Дошкольная академия	👁️ ↑ ↓ ⚙️	8
<input type="checkbox"/>	Техническое и естественнонаучное творчество	👁️ ↑ ↓ ⚙️	10
<input type="checkbox"/>	Художественная студия	👁️ ↑ ↓ ⚙️	1
<input type="checkbox"/>	Штабы, клубы, активы	👁️ ↑ ↓ ⚙️	3
<input type="checkbox"/>	Школа для девочек "Бусинка"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	2
<input type="checkbox"/>	Ансамбль эстрадной песни "Вернисаж"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	4
<input type="checkbox"/>	ХС "Глория"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	11
<input type="checkbox"/>	ТСК "Калейдоскоп"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	4
<input type="checkbox"/>	ИК "Колобки"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	7
<input type="checkbox"/>	МХШС "Мелодия"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	17
<input type="checkbox"/>	ДФТ "Подсолнухи"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	1
<input type="checkbox"/>	ШСНТ "Русские забавы"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	24
<input type="checkbox"/>	ТС "Синтез"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	2
<input type="checkbox"/>	ХШС "Ступени вдохновения"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	1
<input type="checkbox"/>	ХШС "Фуэте"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	14
<input type="checkbox"/>	КТП "Шахматы"	👁️ ↑ ↓ ⚙️	1
<input type="checkbox"/>	Для педагогов ДТДиМ	👁️ ↑ ↓ ⚙️	1
<input type="checkbox"/>	Для выпускников ДТДиМ	👁️ ↑ ↓ ⚙️	1

Онлайн-смена

Создать новый курс | Отсортировать курсы | На странице: 20

Лето-2020: онлайн-лагерь

Отображаются все 1 курса(ов)

Переместить выбранные курсы в ...

Выберите...

НАВИГАЦИЯ

- В начало
- Личный кабинет
- Страницы сайта
- Мои курсы
 - ЧГК
 - Курсы

НАСТРОЙКИ

- Категория: Онлайн-смена
 - Управление категорией
 - Редактировать эту категорию
 - Добавить подкатеорию
 - Назначить роли
 - Права
 - Проверить права
 - Глобальные группы
 - Фильтры
 - Восстановление курса
- Администрирование
 - Пользователи
 - Курсы
 - Управление курсами и категориями**
 - Добавить категорию
 - Восстановление курса
 - Резервные копии
 - Оценки
 - Аналитика
 - Компетенции
 - Значки
 - Язык
 - Плагины
 - Внешний вид
 - Главная страница

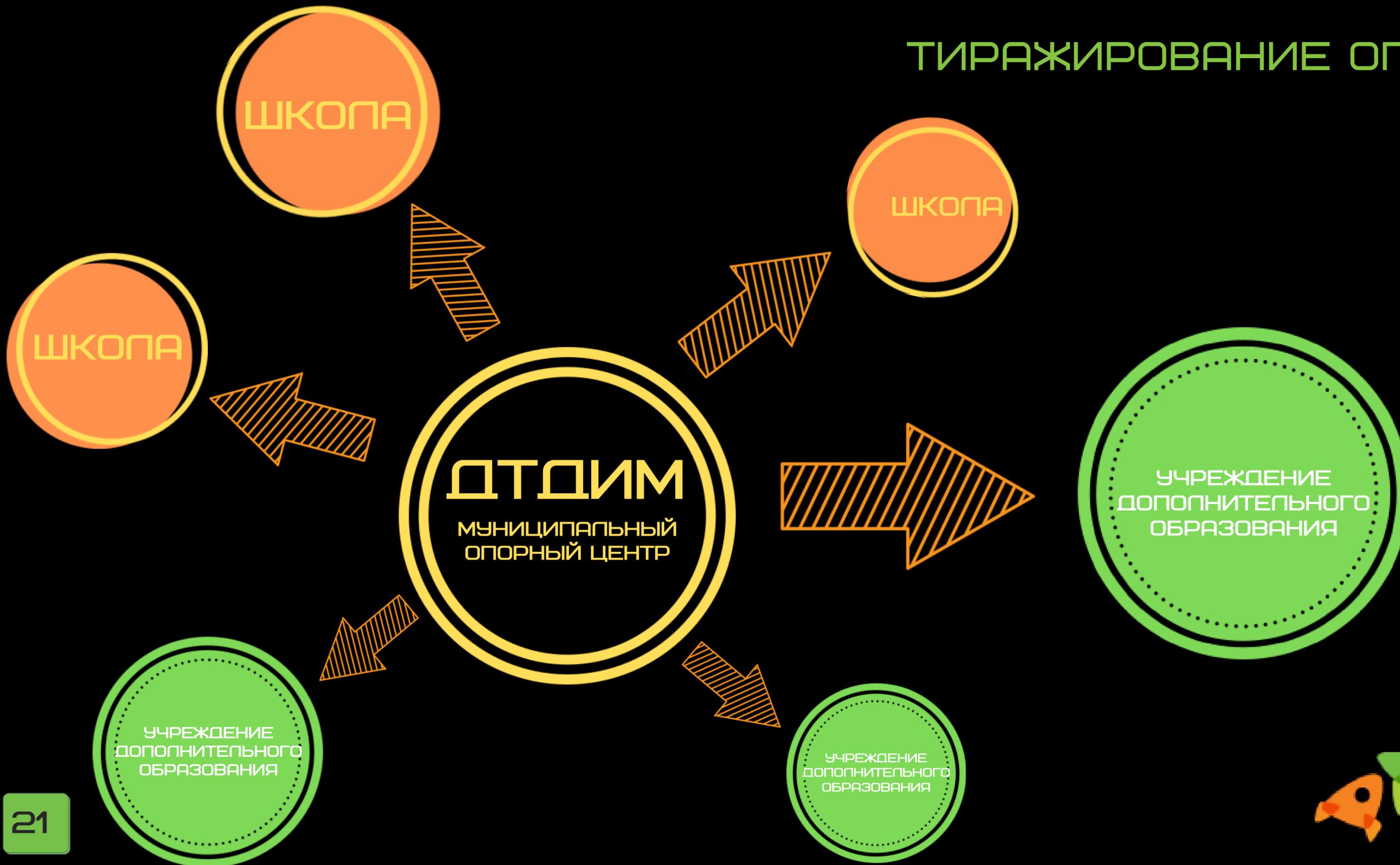


УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ШАГИ КАКИЕ РЕШЕНИЯ ПРИНЯТЫ

- проведен SWOT-анализ
- актуализирована программа развития ДТДиМ
- направлены на обучение сотрудники, проводящие изменения в организации
- произведено слияние двух отделов
- создан корпоративный университет
- создана группа цифровых наставников
- создан отдел IT-лаборатории
- осуществлен переход на сетевую форму взаимодействия с партнерами
- принято решение о разработке документа, регламентирующего финансовое сопровождение создания цифровых продуктов
- через управляющий совет инициирован пересмотр профессиональных стандартов и типовых штатных расписаний
- внедрены элементы матричной оргструктуры
- работают Детский и Управляющий советы

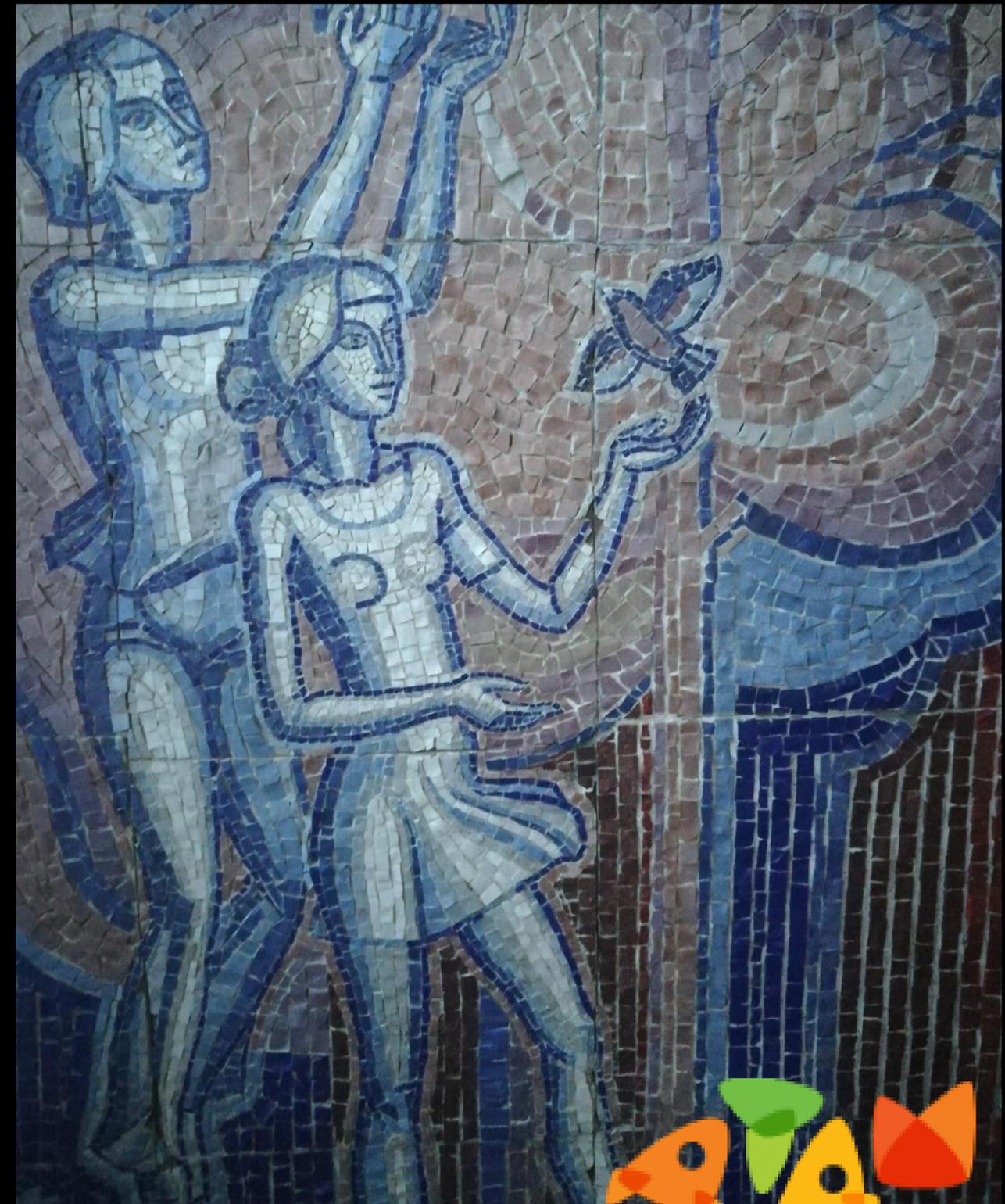


ТИРАЖИРОВАНИЕ ОПЫТА



Татьяна Александровна Гришаева,
директор МАОУ ДО Дворец творчества детей и
молодежи г. Томска

30 июня 2020 г.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!